

Программа	Управление проектами: программа подготовки IPMA-COVHET
Целевая аудитория	<ul style="list-style-type: none"> • менеджеры проектов • участники проектных команд
Цели программы	<ul style="list-style-type: none"> • подготовка к сдаче сертификационного экзамена по модели IPMA-COVHET • получение знаний по управлению проектами на базе требований Международной ассоциации управления проектами (IPMA) • развитие профессиональных компетентностей руководителя проекта в соответствии с национальными требованиями компетентности • развитие навыков анализа организационно-технологической зрелости компании в области управления проектами
Продолжительность программы	32 часа
В результате обучения выдается удостоверение о повышении квалификации	

Учебный план
дополнительной профессиональной программы повышения квалификации
«Управление проектами: программа подготовки IPMA-COVHET»

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Всего часов	В том числе		Формы контроля
			лекции	практика	
1.	Международные и национальные требования к компетентности специалистов по управлению проектами. Профессиональные сертификации по управлению проектами на территории России. Международная ассоциация управления проектами. Российская национальная ассоциация управления проектами (COVHET). Цели, задачи, направления деятельности. Стандарты управления проектами ISB (IPMA) и НТК (COVHET). Компетентность. Элементы компетентности. Описание элемента компетентности в соответствии с НТК.	2	1	1	
2.	Системная модель управления проектами. Назначение системной модели. Структура системной модели. Объекты управления и контекстуальная компетентность. Проект, программа, портфель проектов. Проектно-ориентированная организация. Цели и стратегия проекта. Фазы и жизненный цикл проекта. Критерии успешности проекта. Окружение проекта. Структуры проекта.	4	2	2	

3	Субъекты управления проектами и поведенческая компетентность. Процессы управления проектами и техническая компетентность. Инициация. Планирование. Организация выполнения и контроль проекта. Анализ и регулирование выполнения проекта. Закрытие проекта.	2	1	1	
4.	Управление предметной областью проекта. Основные шаги процесса. Задачи управления предметной областью на стадии инициации. Задачи управления предметной областью на стадии планирования. Задачи управления предметной областью на стадии организации и контроля исполнения. Задачи управления предметной областью на стадии анализа и регулирования. Задачи управления предметной областью на стадии закрытия.	2	1	1	
5.	Управление проектом по временным параметрам. Основные шаги процесса. Задачи управления проектом по временным параметрам на стадии инициации. Задачи управления проектом по временным параметрам на стадии планирования. Практическое решение задач структурного и сетевого планирования проекта. Практическое решение вычислительных задач на метод критического пути. Задачи управления проектом по временным параметрам на стадии организации и контроля исполнения. Задачи управления проектом по временным параметрам на стадии анализа и регулирования. Задачи управления проектом по временным параметрам на стадии закрытия.	4	2	2	
6	Управление стоимостью и финансированием проекта. Основные шаги процесса. Задачи управления стоимостью и финансированием проекта на стадии инициации. Задачи управления стоимостью и финансированием проекта на стадии планирования. Задачи управления стоимостью и финансированием проекта на стадии организации и контроля исполнения. Задачи управления стоимостью и финансированием проекта на стадии анализа и регулирования. Практическое решение вычислительных задач на метод освоенного объема. Задачи управления стоимостью и финансированием проекта на стадии закрытия.	4	2	2	
7	Управление качеством в проекте. Управление рисками в проекте. Основные шаги процесса. Задачи управления рисками в проекте на стадии инициации. Задачи управления рисками в проекте на стадии планирования.	4	2	2	

	Практическое решение вычислительных задач качественной оценки рисков проекта. Задачи управления рисками в проекте на стадии организации и контроля исполнения. Задачи управления рисками в проекте на стадии анализа и регулирования. Практическое решение вычислительных задач анализа рисков на дереве решений. Задачи управления рисками в проекте на стадии закрытия.				
8	Управление человеческими ресурсами в проекте. Управление коммуникациями в проекте. Основные шаги процесса. Задачи управления коммуникациями в проекте на стадии инициации. Задачи управления коммуникациями в проекте на стадии планирования. Задачи управления коммуникациями в проекте на стадии организации и контроля исполнения. Задачи управления коммуникациями в проекте на стадии анализа и регулирования. Задачи управления коммуникациями в проекте на стадии закрытия.	2	1	1	
9	Управление закупками и контрактами в проекте. Основные шаги процесса. Задачи управления закупками и контрактами на стадии инициации. Задачи управления закупками и контрактами на стадии планирования. Задачи управления закупками и контрактами на стадии организации и контроля исполнения. Задачи управления закупками и контрактами на стадии анализа и регулирования. Задачи управления закупками и контрактами на стадии закрытия. Управление изменениями в проекте. Основные шаги процесса. Задачи управления изменениями в проекте на стадии инициации. Задачи управления изменениями в проекте на стадии планирования. Задачи управления изменениями в проекте на стадии организации и контроля исполнения. Задачи управления изменениями в проекте на стадии анализа и регулирования. Задачи управления изменениями в проекте на стадии закрытия.	4	2	2	
10	Управление безопасностью в проекте. Основные шаги процесса. Задачи управления безопасностью в проекте на стадии инициации. Задачи управления безопасностью в проекте на стадии планирования. Задачи управления безопасностью в проекте на стадии организации и контроля исполнения. Задачи управления безопасностью в проекте на стадии анализа и	2	1	1	

	регулирующего. Задачи управления безопасностью в проекте на стадии закрытия.				
11	Общая компетентность. Организационно-технологическая зрелость компании в области управления проектами. Корпоративная система управления проектами. История и тенденции развития управления проектами. Особенности управления проектами в условиях кризиса.	2	1	1	
	Итоговая аттестация				Зачет
	Итого:	32	16	16	